

PROGRAMMA SIMTS GADUS JAUNAI UNIVERSITĀTEI

Devīze „Zinātnei un tēvzemei” raksturo Latvijas Universitātes (LU) misiju: veidot pamatu Latvijas sabiedrības, ekonomikas un kultūras izaugsmei. LU nemainīgās vērtības ir tās cilvēki, izcilība, atbildība, atvērtība, akadēmiskā brīvība un akadēmiskā kultūra.

Iepriekšējie četri gadi LU ir bijuši veiksmīgi, 2015. gadā dotie solījumi ir izpildīti.

Pieaudzis LU studentu un darbinieku skaits, samazinājies darbinieku vidējais vecums. LU struktūrā iekļāvušies seši zinātniskie institūti, pieaugusi zinātnisko institūtu loma universitātes dzīvē. Vairāk nekā 60% LU zinātnieku publicēto žurnālu rakstu ir Q1 un Q2 ranga izdevumos. Esam sekmīgākā Latvijas zinātniskā institūcija *Horizon2020* programmā. LU darbojas “Bonusa” un “Efektīvās sadarbības” programmas, nodibināts LU un *Microsoft* inovāciju centrs. LU apmaksā darbiniekiem veselības apdrošināšanu. Administrācijas atalgojums piesaistīts LU darbības rezultātiem, samazināta tā daļa LU budžetā, būtiski pieauguši saimnieciskās darbības ienākumi. Attīstās Akadēmiskais centrs, efektīvi darbojas Dabas un Zinātņu mājas.

Rektors kopā ar LU saimi ir gatavs turpināt attīstības ceļu: sekmēt personāla izaugsmi, zinātnē balstītas studijas, internacionalizāciju, sadarbību ar sabiedrību un uzņēmējiem, vairot LU starptautisko atpazīstamību, lai Latvijas Universitāte ierindotos 500 pasaules labāko universitāšu skaitā.

LU prioritātes ceļā uz TOP 500

1) Virzība uz izcilību. LU starptautisko reputāciju veido pētniecības kvalitāte: augsti citēti zinātnieki, panākumi starptautiskajā pētniecības telpā. Studiju kvalitātes pamats ir daudzveidīgs, darba tirgus attīstības tendencēm atbilstošs un studentā centrētu programmu piedāvājums. Novēršot studiju programmu fragmentāciju un dublēšanos, tiks attīstītas vairāku jomu kopīgas studijas, izmantojot studiju procesā projektu darba principus un inovatīvas metodes. Sadarbībā ar ārvalstu augstskolām veidotas kopīgas studiju programmas un starptautiskie zinātniskie projekti veicinās internacionalizāciju un LU zīmola atpazīstamību.

2) Zinātnē balstīta attīstība. Visu pētījumu jomu sabalansēta izaugsme, uzsverot īpašo LU atbildību par latviešu valodas, literatūras, vēstures, sabiedrības, Latvijas dabas resursu un cilvēka dzīves kvalitātes studijām. Jaunu pētījumu virzienu attīstība, atbalsts starptautisku atpazīstamību ieguvušiem virzieniem, kā arī starpdisciplināriem, uz komandu zinātnes principiem balstītiem pētījumiem par dažādiem dzīves kvalitātes aspektiem, akcentējot cilvēka un tehnoloģiju mijiedarbību un izmantojot lielo datu tehnoloģijas.

3) Atvērtība sadarbībai. Darbinieku un studentu aktīva dalība starptautiskajos sadarbības tīklos un projektos. Papildināts un paplašināts projektu un pakalpojumu, komercpētījumu un zinātnietilpīga servisa piedāvājums sabiedrībai, uzņēmējiem, akadēmiskajiem un sociālajiem partneriem Latvijā un ārzemēs. Eiropas akadēmiskā kultūra un universāli pieejama darba vide Latvijā, nodrošinot universitātes autonomiju un tradīciju saglabāšanu.

4) Iekļaujoša izaugsme. Aktīvs darbs skolās un sociālajos tīklos reflektantu piesaistei LU. Sagatavošanas kursi reflektantiem, papildu nodarbības svarīgākajos priekšmetos pirmo kursu studentiem, studiju didaktikas pilnveides kursi pasniedzējiem. Mūžizglītības programmu un kursu, kā arī kvalifikācijas sertifikātu, prakses vietu piedāvājuma paplašināšana. Darbs filiālēs, lai nodrošinātu ne tikai izglītības pieejamību, bet arī reģioniem nozīmīgus pētījumus, pakalpojumus un kopīgus projektus.

LU galvenie darbības virzieni ceļā uz TOP 500

1) LU interešu pārstāvība. Proaktīva darbība, aizstāvēt LU intereses Latvijas un Eiropas institūcijās. Sadarbība ar starptautiskām institūcijām LU attīstības projektu izstrādē un investīciju piesaistē. Jaunu tiesisku risinājumu izmantošana, lai panāktu *Zinātniskās darbības likuma* un *Augstskolu likuma* normu izpildi par nozares finansējumu, zinātnes projektu realizācijas birokrātisko šķēršļu novēršanu, studiju finansējuma koeficienta palielināšanu humanitārajās un sociālajās zinātnēs.

2) Personāla attīstība. Jaunas darba vietas pēcdoktorantūras pētniekiem, ārvalstu zinātniekiem un docētājiem. Motivējošs atalgojums par publikāciju un studiju materiālu kvalitāti, inovatīviem risinājumiem, H-indeksa pieaugumu, promocijas darbu sekmīgu vadīšanu un aizstāvēšanu, aktīvu iesaisti darbā ar skolām un sabiedrību. Akadēmiski izcila personāla piesaiste, īstenojot vienotu LU personāla attīstības politiku. Sociālo pabalstu klāsta paplašināšana, veselības apdrošināšanas piedāvājuma pilnveidošana. Atbalsts sporta un veselīgu dzīvesveidu veicinošām aktivitātēm.

3) Birokrātiskā sloga mazināšana docētāju un zinātnieku darbā. Publikāciju un projektu pieteikumu, akreditācijas dokumentu sagatavošanas pakalpojumu attīstība, *ad hoc* projektu administrēšanas nodrošinājums. Finansējums personālam sadarbības uzsākšanai un kvalifikācijas celšanai. Iepirkumu un cenu aptaujas sistēmas

uzlabošana, pārņemot labāko praksi no citām institūcijām. Atvieglota līgumu slēgšanas kārtība mazajiem līgumdarbiem. Atbalsts akreditētu testēšanas laboratoriju izveidei. Atbalsts e-studiju, virtuālās un papildinātās realitātes rīku izmantošanai, modernizējot studiju kursu saturu.

4) Zinātniskā darbība. Atbalsts līdzdalībai *Horizon-Europe* un citu starptautisku programmu projektos. No bāzes finansējuma apmaksāto akadēmiskā atbalsta projektu sadalījums, nodrošinot vienādas iespējas visu jomu zinātniskajām iniciatīvām, un šī finansējuma izmantošanas lēmumu deleģēšana struktūrvienībām. 20% snieguma finansējuma izmantošana studentu pieteiktu ideju projektiem. Atbalsts starptautiski citējamas LU zinātniskās periodikas izdošanai, *Open access* publikācijām, literatūras datu bāzu iegādei, atvērtajām laboratorijām un servisa centriem, aparatūras apdrošināšanai un apkopei.

5) Studiju kvalitāte un programmu attīstība. Studiju modernizācijas otrā posma īstenošana, kā to paredz vienošanās ar LU Studentu padomi. Mūsdienīgu digitālo un uzņēmējdarbības prasmju apguve visās studiju programmās. Augstu kvalificētu viedocētāju un nozaru profesionāļu iesaiste programmu īstenošanā. Stingras prasības akadēmiskā godīguma normu ievērošanai personālam un studentiem. Doktorantu skaita pieaugums, studiju finansējuma mērķtiecīga izmantošana promocijas darba izstrādei; starpnozaru doktorantūras skolu attīstība. Jauna studiju virziena izveide sporta zinātnē. Atbalsts angļu valodā docējamo programmu un studiju kursu izveidei. Ārvalstu studentu un akadēmiskā personāla skaita pieaugums, proaktīva rīcība kopīgu studiju programmu izveidē ar prestižām ārvalstu augstskolām. Akadēmiskās darbības modernizācija, pirmām kārtām humanitārajās zinātnēs, izmantojot daļu no LU saimnieciskajā darbībā iegūtajiem līdzekļiem.

6) Sadarbība ar sabiedrību. LU sasniegumu komunikācija nacionālā un starptautiskā mērogā. Sadarbība ar Latvijas un ārvalstu uzņēmumiem, valsts pārvaldi, pašvaldībām un sociālo partneru institūcijām, nodrošinot pētniecību, mūžizglītību un konsultācijas. LU komercializācijas stratēģijas un *spin-off* uzņēmumu veidošanas kārtības izstrāde. Atbalsts Studentu biznesa inkubatora darbībai. Atbalsts LU personāla dalība ārējās konsultatīvajās institūcijās. LU zīmola atpazīstamības stiprināšana LU simtgades pasākumos. Reģionālās konferences, LU balle, Absolventu dienas, "Zinātnieku nakts", Ēnu dienas, "Studenta kurpes", izstāde "Skola", u.c. kā LU zīmolu veidojoši pasākumi. LU atbalstītāju loka paplašināšana sadarbībā ar LU fondu..

7) LU pārvaldība. LU stratēģijas 2025. izstrāde, ES struktūrfondu finansēto studiju un pārvaldības modernizācijas projektu īstenošana. Izcilības modeļa principos balstīta ilgtspējīgas kvalitātes vadības sistēmas ieviešana. Pāreja uz diviem jomu prorektoriem. Sociālo partneru iesaiste LU pārvaldībā, struktūrvienību domju un zinātnisko padomju darbā, nemazinot LU autonomiju. Galvenie partneri: LU Studentu padome; Absolventu klubs, Padomnieku konvents, LZA, Jauno Zinātnieku apvienība. Administrācija kā vienas pieturas aģentūra zinātniskās darbības un studiju atbalstam. Pilnībā digitāla dokumentu aprīte. Vispārējā personāla kvalifikācijas celšanas un darba rezultātu vērtēšanas sistēma. LU digitalizācijas stratēģijas izstrāde, informācijas sistēmu modernizācija.

8) Infrastruktūras attīstība. Rakstu mājas būvniecība un nodošana ekspluatācijā, Tehnoloģiju un Veselības māju, studentu un darbinieku sadzīves, kā arī sporta infrastruktūras projektu izstrāde, novērtējums un investoru piesaiste, to ievirzīšana nākamo struktūrfondu perioda programmās. Transporta infrastruktūras uzlabojumu lobēšana ap Akadēmisko centru līdz ar *Rail Baltica* attīstību. Rekonstrukcijas un renovācijas darbi Raiņa bulvārī 19, Botāniskajā dārzā un dienesta viesnīcās. LU Senāta plānam, MK pilnvarojumam un tirgus situācijai atbilstīga LU pamatdarbībā neizmantotā īpašuma atsavināšana, lai finansētu LU attīstības projektus.

LU otro gadsimtu uzsākot, izvēlamies izaugsmes un panākumu ceļu!

Vivat, crescat, floreat Universitas Latviensis in aeternum !