

REDZĒJUMS PAR LATVIJAS UNIVERSITĀTES STRATĒGISO ATTĪSTĪBU 2024. — 2028.

Latvijas Universitātes (LU) unikālā loma Latvijas valsts un sabiedrības attīstībā – LU ir vizionārs un vieds skolotājs, sarežģītu procesu tulkotājs un jēgpilnu risinājumu radītājs.

LU stratēģiskais mērķis – Baltijā modernākā klasiskā tipa zinātnes universitāte un pasaules Top 500 universitāte – studiju un pētniecības ekselences centrs un valsts stratēģiskais partneris ekonomikas transformācijā.

LU mērķi un galvenās prioritātes ir cieši saistīti ar aktuālo situāciju Latvijas augstākās izglītības jomā un starptautiskajā izglītības telpā, kurā dominē arvien pieaugoša konkurence, kā arī izglītības satura un formas transformācija. Tāpēc ļoti būtiska ir LU spēja nacionālajā un starptautiskajā augstākās izglītības tirgū piedāvāt konkurētspējīgas studiju programmas un pētniecību. Vienlaikus ir nepieciešams attīstīt efektīvu un profesionālu LU pārvaldību, kā arī nostiprināt augstākās izglītības un zinātnes vietu sabiedrībā.

LU prioritātes:

- **zinātniskā izcilība** inovācijas, jaunu zināšanu radīšana;
- **studentu panākumi** – unikāla studiju pieredze, ko veido atbalsta sistēma, zināšanu daudzveidība un studiju procesa kvalitāte;
- **akadēmiskā personāla izcilība** - labākais izglītības nozares darba devējs Latvijā;
- **sadarbība** – uzticams sadarbības partneris, kas sniedz pievienoto vērtību studentiem un darbiniekiem, nozarei un uzņēmējiem, valstij un globāli;
- **Infrastrukturās attīstība** - mūsdienīgākā studiju un pētniecības vieta Baltijas reģionā;
- **skaidrs pārvaldības modelis** - augstskolu labās pārvaldības prakses paraugs Latvijā;
- **finanšu stabilitāte un izaugsme** – investīcijas nākotnē un ilgtspējā;
- **atpazīstamība** - spēcīgs un mūsdienīgs augstākās izglītības zīmols.

LU darbības virzieni:

1. Studijas (*major and minor* pieejas ieviešana):

- Unikāla studiju pieredze mūsdienīgā vidē - nodrošina studentu panākumus un gatavību nākotnes izaicinājumiem;
- LU diploma prestiža celšana;
- Studiju centrā – students: adaptīvs studiju process, kas vērsts uz izcilību;
- Valsts nozīmes studiju programmu atbalsta sistēmas izveide;
- Labākie mācībspēki, tajā skaitā (vismaz 10%) ārvalstu viesprofesori un (vismaz 20%) nozaru praktiķi;
- Studiju un studentu servisa digitalizācija;
- Topošo studentu sagatavošana skolās;
- Tālākizglītības un mūžizglītības platformas attīstība.

2. Zinātne un pētniecība:

- Augstas raudzes zinātnisko publikāciju skaita un citējamības palielināšana;
- Izcilībā balstītas pētniecības jomas ar ietekmi sabiedrībā un valsts attīstībā;
- Starptautiskās pētniecības sadarbības attīstība;
- Virtuālās un koprades laboratorijas: sadarbība ar uzņēmumiem un inovāciju skaita palielināšana;
- Atbalsta sistēmas izveide Eiropas finansēto pētniecības projektu piesaistei un īstenošanai;
- Studiju un pētniecības integrācija.

3. Sadarbība ar sabiedrību:

- Latvijas interešu pārstāvēniecība nacionālā un starptautiskā mērogā;
- Latvijas valsts stiprināšana, talantu piesaiste, zināšanu un inovāciju radišana augstas pievienotās vērtības ekonomikas, produktivitātes un konkurētspējas veicināšanā;
- Sabiedrības informēšana un izglītošana – dalīšanās ar zināšanām;
- LU zīmola un reputācijas celšana.

4. Pārvaldība:

- Administrācija, servisi un infrastruktūra – spēcīga atbalsta sistēma;
- Sadarbībā balstīta, skaidra un pasaulē aprobēta pārvaldes modeļa ieviešana;
- Fakultāšu pārvaldības, departamentu stiprināšana un darba veikspējas palielināšana;
- Dokumentu aprites automatizācija un uzglabāšanas digitalizācija.

5. Akadēmiskais un vispārējais personāls:

- Skaidri akadēmiskās karjeras nosacījumi un individuāla pieeja katram;
- Skaidra izcilību un rezultātus veicinoša personāla motivācijas sistēma;
- Akadēmiskā personāla un pētnieku komandu piesaiste un talantu attīstība;
- Jaunā doktorantūras modeļa un jauno pētnieku karjeras sistēmas ieviešana;
- Atbalsta sistēmas izveide pētniecības sekmīgai īstenošanai un projektu pieteikumu sagatavošanai.

6. Finansējums, resursi un infrastruktūra:

- Divi LU attīstības centri – vēsturiskais (Raiņa bulv. 19) un jaunais (Torņakalns) – ērta, draudzīga un moderna vide studentiem, mācībspēkiem un pētniekiem;
- LU budžeta ieņēmumu palielināšana un ilgtspējīga budžeta plānošana;
- Starptautiskā, valsts un privātā finansējuma piesaiste studijām un zinātnei;
- Skaidri valsts, pašu ieņēmumu, bāzes un snieguma finansējuma sadales principi.

7. Kultūra, sports un sociālais nodrošinājums:

- Māksliniecisko kolektīvu attīstība un jaunrades veicināšana;
- Sporta aktivitāšu un komandu attīstība;
- Dienesta viesnīcu infrastruktūras attīstība;
- LU sociālā dienesta attīstība – atbalsts un rūpes par pensionētajiem kolēģiem.

Prof. Gundars Bērziņš*

LU Biznesa, vadības un ekonomikas fakultātes dekāns

*** ŠIS DOKUMENTS IR ELEKTRONISKI PARAKSTĪTS AR DROŠU ELEKTRONISKO PARAKSTU UN SATUR LAIKA ZĪMOGU**